



Tammikuu-maaliskuu 2024

**KESKO OYJ**

**OSAVUOSIKATSAUS**

**Q1/2024**

25.4.2024

KESKO OYJ TAMMI-MAALISKUUN OSAVUOSIKATSAUS 25.4.2024 KLO 8.00

## Keskon osavuositarkastus 1.1.-31.3.2024: Hyvä tulos haastavassa markkinassa

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI:

#### 1-3/2024

- Konsernin liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 2 759,5 milj. euroa (2 828,0 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto laski 2,4 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 5,5 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 99,5 milj. euroa (125,9 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 97,2 milj. euroa (122,6 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 112,6 milj. euroa (27,0 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,16 euroa (0,22 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,21 euroa).

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	2 759,5	2 828,0	11 783,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	99,5	125,9	712,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,6	4,5	6,0
Liikevoitto, milj. €	97,2	122,6	695,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	77,1	108,0	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	74,9	104,7	613,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	112,6	27,0	1 049,5
Investoinnit, milj. €	329,0	231,8	678,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,15	0,21	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,16	0,22	1,28

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,5	16,1	13,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	20,5	23,8	18,5

Tässä osavuositarkastuksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2024 ja 2023 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA TULOSOHJEISTUS 2024 (TÄSMENNETTY)

Kesko-konsernin tulosoheistus annetaan kuluvalta vuodelta 2024 ja sitä verrataan vuoteen 2023. Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana. Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 620–700 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 620 – 720 miljoonaa euroa. Liikevoittoarvion täsmennys liittyy rakentamisen ennakoitua heikompaan suhdannenäkymään vuonna 2024.

Tulosoheistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoitaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoitaan olevan pienempää. Suidanteen ennakoitaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoitaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoitaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.

### **PÄÄJOHTAJA JORMA RAUHALA:**

Vuoden 2024 ensimmäinen vuosineljännes oli odotusten mukainen, tulos oli hyvä suoritus haastavassa markkinassa. Liikevaihtomme oli 2 759,5 miljoonaa euroa ja se laski 2,4 % vuoden takaisesta, ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 5,5 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 99,5 miljoonaa euroa. Kulutehokkuus pysyi hyvällä tasolla ja liiketoiminnan rahavirta oli vahva 112,6 miljoonaa euroa. Toteutimme tammikuun lopussa Tanskan johtaviin rautakaupan toimijoihin kuuluvan Davidsen Koncernen A/S:n yritysoston. Yrityskaupan myötä Kesko laajensi liiketoimintaansa Tanskaan ja sai vakaan jalansijan maan rautakauppamarkkinoilla.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi ja liikevoitto oli hyvällä tasolla huolimatta panostuksista hintatasoon. Liikevaihto oli 1 515,1 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 82,5 miljoonaa euroa. K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,3 %. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 19,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä oli noin 4,1 %. Foodservice-liiketoiminnan myynti kasvoi 0,7 % ylittäen markkinakasvun. Päivittäistavaroiden hintainflaatio on hidastunut selvästi ja oli 0,6 %. Päivittäistavarakaupassa kulutus on polarisoitunut: toisaalta hinnan merkitys on edelleen tärkeä, mutta myös laatu ja ostamisen helppous korostuvat kulutuskäyttäytymisessä. Asiakasvirrat ovat kasvaneet edelleen kampanjoinnin ansiosta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevoitto laski odotetusti johtuen rakentamisen heikosta suhdanteesta kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto oli 963,6 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 6,8 miljoonaa euroa. Kokonaisuutena liikevaihto ja liikevoitto kehittyivät odotusten mukaisesti. Rakentamisen heikon suhdanteen lisäksi myyntiin vaikutti osaltaan pääsiäisestä johtuva toimituspäivien määrän lasku vertailukaudesta, jonka liikevoittovaikutus oli yli -3 milj. euroa. Erityisesti aurinkoenergiatuotteiden myynti ja tulos alittivat vuoden takaisesta energiakriisistä johtuneen poikkeuksellisen korkean vertailukauden tason. Norjassa vuosi sitten ostetun Elektroskandian integraatio on edennyt suunnitellusti ja se saadaan päätökseen kevään aikana. Ruotsissa K-Raudan konversio K-Byggiksi etenee suunnitellusti ja konversioprojekti on valmis vuoden loppuun mennessä. Tanskassa Davidsen tuli osaksi Keskoa 1.2.2024. Keskon tavoitteena on olla johtavien toimijoiden joukossa Suomen ja Norjan lisäksi myös Ruotsissa ja Tanskassa.

Autokaupassa liikevaihto ja tulos olivat ensimmäisellä neljänneksellä hyvällä tasolla. Liikevaihto oli 286,2 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 16,4 miljoonaa euroa. Uusien autojen tilauskanta kasvoi viime vuoden lopusta. Käytettyjen autojen myynti kasvoi ja markkinaosuus käytetyissä autoissa vahvistui edelleen. Myös palveluiden myynti kehittyi hyvin ja K-latauksen voimakas kasvu on jatkunut.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Täsmennämme tulosoheistuksemme ja arvioimme nyt vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 620-700 miljoonaa euroa. Liikevoittoarvion täsmennys liittyy rakentamisen ennakoitua heikompaan suhdannenäkymään vuonna 2024.

## TALOUDellinen KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-MAALISKUU 2024

1-3/2024	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj.€	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	1 515,1	+1,3	+1,3	82,5	-1,4
Rautakauppa	455,6	-4,0	-16,1	-8,3	-7,4
Tekninen kauppa	522,5	-7,5	-13,8	15,5	-19,2
Kesko Senukai	-	-	-	-0,4	+3,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	963,6	-5,8	-14,9	6,8	-23,2
Autokauppa	286,2	-9,6	-7,9	16,4	-3,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,4	-	-	-6,3	+1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 759,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>-5,5</b>	<b>99,5</b>	<b>-26,4</b>

Konsernin liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 2,4 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 5,5 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Suomessa 4,2 % ja laski muissa toimintamaissa 12,3 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-maaliskuussa oli 0,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 5,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 14,9 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti heikko rakentamisen suhdanne sekä vertailukautta pienempi toimituspäivien lukumäärä pääsiäisen ajoittumisesta johtuen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 7,5 %, ja vertailukelpoisesti se laski 13,8 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi Norjassa maaliskuussa 2023 toteutuneen Elektroskandian yritysoston ansiosta. Rautakaupassa liikevaihto laski 4,0 %, ja vertailukelpoisesti se laski 16,1 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppakettu on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 9,6 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 7,9 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 99,5 milj. euroa (125,9 milj. euroa) ja se laski 26,4 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,4 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 23,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikentynyt rakentamisen markkina. Erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat energiakriisistä johtuneen vertailukauden poikkeuksellisen korkean tason. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 10,4 milj. euroa (23,0 milj. euroa), laskusta noin 40 % johtui aurinkoenergiatuotteiden liikevaihdon ja bruttokatteen laskusta. Suomessa myös rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat liikevaihdon laskun ohella Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,7 milj. euroa, jotka pääosin liittyivät vaihto-omaisuuteen. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 3,5 milj. euroa vertailukautta korkeampi. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 3,0 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 1,6 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>99,5</b>	<b>125,9</b>	<b>712,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,0	+0,4	+0,4
-myyntitappiot	-	-0,9	-1,0
+/-rakennejärjestelyt	-2,3	-2,8	-16,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,3	-3,3	-16,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>97,2</b>	<b>122,6</b>	<b>695,4</b>

Merkittävimät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-maaliskuussa oli 3 613,9 milj. euroa ja se laski 4,3 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli maaliskuun 2024 lopussa 2,5 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Nettorahoituskulut, milj. €	-24,7	-18,8	-83,9
Leasingvelkojen korot, milj. €	-19,8	-17,7	-73,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	77,1	108,0	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	74,9	104,7	613,5
Tuloverot, milj. €	-14,7	-20,9	-118,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,16	0,22	1,28
Tulos/osake, €	0,15	0,21	1,25
Oma pääoma/osake, €	5,99	5,88	6,93

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-maaliskuussa vaikuttivat korollisen nettovelan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli 2,3 milj. euroa (1,0 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,6 % (20,0 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

### RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirta	112,6	27,0	1 049,5
Investointien rahavirta	-285,9	-197,2	-590,2
Rahoituksen rahavirta	106,7	52,3	-492,2

Milj. €	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Likvidit varat	145,1	159,8	227,3
Korolliset velat	3 050,4	2 639,7	2 787,0
Leasingvelat	2 023,6	1 984,3	1 997,9
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	881,7	495,6	561,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12kk	1,1	0,6	0,7
Nettovelkaantumisaste, %	121,3	106,1	92,8
Omavaraisuusaste, %	29,7	30,6	35,8

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-maaliskuussa 112,6 milj. euroa (27,0 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta vahvistui vertailukaudesta käyttöpääoman tehostumisen ansiosta.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-maaliskuussa -285,9 milj. euroa (-197,2 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 15,5 milj. euron (36,7 milj. euroa) erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat toteutetut yritysostot sekä investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen logistiikkakeskukseen.

## INVESTOINNIT

Milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Investoinnit</b>	<b>329,0</b>	<b>231,8</b>	<b>678,9</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	110,3	56,4	300,3
Yritysostot	170,0	133,6	141,1
It-investoinnit	6,6	5,5	25,0
Muut investoinnit	42,2	36,4	212,5

1.1.2024 alkaen Kespron noutotukkuinvestoinnit raportoidaan kauppapaikkainvestointeina. Aiemmin ne raportoitin muina investointeina. Vertailukausien luvut on muutettu vastaavasti.

Tammi-maaliskuussa kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 53,9 milj. euroa vertailukaudesta. Investointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy 17,5 milj. euroa (15,6 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025.

Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto.

## HENKILÖSTÖ

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin</b>	<b>14 849</b>	<b>14 436</b>	<b>14 766</b>
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>	<b>31.3.2024</b>	<b>31.3.2023</b>	<b>31.12.2023</b>
Suomi	12 179	12 337	12 384
Muut maat	6 068	5 387	5 318
<b>Yhteensä</b>	<b>18 247</b>	<b>17 724</b>	<b>17 702</b>

## SEGMENTIT

### UUSI SEGMENTTIRAKENNE

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023.

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

### PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

#### Tammi-maaliskuu 2024

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	1 515,1	1 495,0	6 351,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	82,5	83,9	444,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	5,6	7,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,0	19,2	17,4
Investoinnit, milj. €	112,1	57,3	303,7
Henkilökunta keskimäärin	6 048	5 999	6 257

Liikevaihto, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Myynti K-ruokakaupoille	1 080,4	1 064,5	+1,5	+1,5	4 484,0
K-Citymarket, käyttötavara	132,8	131,4	+1,1	+1,1	615,5
Kespro	278,9	276,8	+0,7	+0,7	1 154,9
Muut	23,0	22,3	+3,2	+3,2	97,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 515,1</b>	<b>1 495,0</b>	<b>+1,3</b>	<b>+1,3</b>	<b>6 351,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 1 515,1 milj. euroa (1 495,0 milj. euroa), ja se kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-maaliskuussa oli 0,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,9 % tammi-maaliskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 0,6 % (sis. alv, oma arvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,3 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 19,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,1 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 795 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 149 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-maaliskuussa 2,6 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen alkuvuonna.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 82,5 milj. euroa (83,9 milj. euroa), ja se laski 1,4 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton laskuun vaikuttivat osaltaan kauppapaikkakustannusten kasvu. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 84,9 milj. euroa (82,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 2,4 milj. euroa (-1,6 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-maaliskuussa 112,1 milj. euroa (57,3 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 104,7 milj. euroa (51,7 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

### Tammi-maaliskuu 2024

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	963,6	1 023,0	4 193,2
Rautakauppa	455,6	474,7	1 912,1
Tekninen kauppa	522,5	565,0	2 344,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	6,8	30,0	212,5
Rautakauppa	-8,3	-0,9	65,0
Tekninen kauppa	15,5	34,8	128,5
Kesko Senukai	-0,4	-3,8	19,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	0,7	2,9	5,1
Rautakauppa	-1,8	-0,2	3,4
Tekninen kauppa	3,0	6,2	5,5
	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	9,6	17,3	11,4
Investoinnit, milj. €	197,4	155,3	273,0
Henkilökunta keskimäärin	6 418	5 990	6 073

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

	1-3/2024	1-3/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>					
Rautakauppa, Suomi	207,2	251,2	-17,5	-17,5	937,6
K-Rauta, Ruotsi	24,7	29,2	-15,2	-14,7	149,8
K-Bygg, Ruotsi	57,0	65,6	-13,0	-12,5	280,0
Byggmakker, Norja	108,2	129,7	-16,6	-15,1	547,6
Davidsen, Tanska	59,6	-	-	-	-
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	455,6	474,7	-4,0	-16,1	1 912,1
Tekninen kauppa, Suomi	260,9	313,6	-16,8	-16,8	1 234,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	28,0	33,7	-17,1	-20,9	132,8
Tekninen kauppa, Norja	123,3	109,7	+12,3	-12,9	517,5
Tekninen kauppa, Baltia	28,0	29,2	-4,2	-4,2	129,1
Tekninen kauppa, Puola	83,4	80,0	+4,3	-4,0	336,9
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	522,5	565,0	-7,5	-13,8	2 344,7
<b>Yhteensä</b>	<b>963,6</b>	<b>1 023,0</b>	<b>-5,8</b>	<b>-14,9</b>	<b>4 193,2</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 5,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 14,9 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti heikko rakentamisen suhdanne sekä vertailukautta pienempi toimituspäivien lukumäärä pääsiäisen ajoittumisesta johtuen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 7,5 %, ja vertailukelpoisesti se laski 13,8 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi Norjassa maaliskuussa 2023 toteutuneen Elektroskandian yritysoston ansiosta. Rautakaupassa liikevaihto laski 4,0 % ja vertailukelpoisesti se laski 16,1 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketju on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin



1.2.2024 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Puolan zlotyn vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laskivat Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-maaliskuussa 455,9 milj. euroa (550,1 milj. euroa) ja se laski 17,1 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 507,7 milj. euroa (473,0 milj. euroa) ja se kasvoi 7,3 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 12,3 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 6,8 milj. euroa (30,0 milj. euroa), ja se laski 23,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikentynyt rakentamisen markkina. Erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat energiakriisistä johtuneen vertailukauden poikkeuksellisen korkean tason. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 10,4 milj. euroa (23,0 milj. euroa), laskusta noin 40 % johtui aurinkoenergiatuotteiden liikevaihdon ja bruttokatteen laskusta. Suomessa myös rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat liikevaihdon laskun ohella Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,7 milj. euroa, jotka pääosin liittyivät vaihto-omaisuuteen. Kesko Senukain yhteisyrittösosuuksuus oli 3,5 milj. euroa vertailukautta korkeampi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (29,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -4,6 milj. euroa (-0,8 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 197,4 milj. euroa (155,3 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 17,5 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto.

## AUTOKAUPPA

### Tammi-maaliskuu 2024

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	286,2	316,5	1 262,3
Autokauppa	245,6	264,8	1 078,6
Urheilukauppa	40,6	51,7	183,9
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	16,4	19,5	82,6
Autokauppa	15,4	16,9	73,1
Urheilukauppa	1,1	2,5	9,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	5,7	6,2	6,5
Autokauppa	6,3	6,4	6,8
Urheilukauppa	2,7	4,9	5,1
	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	15,0	14,8	15,8
Investoinnit, milj. €	16,1	13,9	80,3
Henkilökunta keskimäärin	1 495	1 537	1 531

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

Liikevaihto, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Autokauppa	245,6	264,8	-7,2	-5,3	1 078,6
Urheilukauppa	40,6	51,7	-21,4	-21,4	183,9
<b>Yhteensä</b>	<b>286,2</b>	<b>316,5</b>	<b>-9,6</b>	<b>-7,9</b>	<b>1 262,3</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 9,6 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 7,9 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-maaliskuussa -11,3 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-maaliskuussa 13,0 % (15,3%).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 16,4 milj. euroa (19,5 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 1,6 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-maaliskuussa 16,4 milj. euroa (19,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ei ollut (0,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 16,1 milj. euroa (13,9 milj. euroa).

## MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Keskon osti 90 % tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024.

## OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli maaliskuun 2024 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.3.2024 oli 2 113 471 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,77 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,53 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,14 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli maaliskuun 2024 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2023 lopussa 18,02 euroa ja maaliskuun 2024 lopussa 17,56, missä oli laskua 2,6 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2023 lopussa 17,93 euroa ja maaliskuun 2024 lopussa 17,32, missä oli laskua 3,4 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-maaliskuussa 2024 oli 19,26 euroa ja alin 16,96 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 19,13 euroa ja alin 16,68 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski tammi-maaliskuun 2024 aikana 3,5 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 1,6 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 3,9 %.

Maaliskuun 2024 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 229 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 4 694 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 6 923 milj. euroa, ja se laski vuoden 2023 lopusta 220 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuun aikana 1,4 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 25,4 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 36,1 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 636,0 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli maaliskuun 2024 lopussa 109 494. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Maaliskuun 2024 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,6 %, ja B-osakkeista 48,4 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-maaliskuun 2024 aikana Kesko Oyj luovutti 196 026 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 15.3.2024 ja 20.3.2024. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 30.1.2024.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2024 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2025 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2024.

### TAMMI-MAALISKUUN 2024 KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Keskon hallitus nimitti Keskon toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi Jorma Rauhalan 1.2.2024 alkaen Mikko Helanderin jäädessä eläkkeelle. Kesko tiedotti 8.12.2023 pääjohtaja Mikko Helanderin aikomuksesta siirtyä eläkkeelle vuoden 2024 aikana. (Pörssitiedote 19.12.2023)

Kesko tiedotti elokuussa 2023 laajentavansa liiketoimintaansa Tanskaan ja ostavansa 90 % Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta. Euroopan komissio hyväksyi kaupan 5.1.2024 ilman ehtoja. Kauppa toteutui 31.1.2024. (Sijoittajauutiset 23.8.2023 ja 31.1.2024)

Kesko luopuu Neste K -liikenneasemista. Kesko vastaa Neste K -asemien päivittäistavarakaupasta sekä oheispalveluista. Suunnitelmien mukaan Kesko vetäytyy 64 Neste K -liikenneaseman toiminnasta vuoden 2024 aikana, ja asemien palvelut jatkuvat Nesteen palveluna. Luopumisen taustalla on päivittäistavarakaupan roolin pieneneminen liikenneasemilla. (Sijoittajauutinen 23.1.2024)

Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Jukka Erlund ilmoitti siirtyvänsä pois Keskon palveluksesta ja aloittavansa Fazer-konsernin talous- ja rahoitusjohtajana. Erlund on toiminut Keskon talous- ja rahoitusjohtajana sekä konsernijohtoryhmän jäsenenä marraskuusta 2011 lähtien. Hän lopettaa nykyisessä tehtävässään elokuuhun 2024 mennessä. Yhtiö on aloittanut hänen seuraajansa haun. (Pörssitiedote 13.2.2024)

Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin Sami Kiiski ja autokaupan vt. toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi Johanna Ali 1.4.2024 alkaen. (Pörssitiedote 20.3.2024)

### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko Oyj:n vastaanottaman ilmoituksen mukaan BlackRock Inc:n kokonaisomistus Keskon osakkeista saavutti viiden (5) prosentin rajan 22.4.2024. (Pörssitiedote 24.4.2024)

### VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2024 PÄÄTÖKSIÄ

Keskon 26.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2023 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,02 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 28.3.2024 ja maksupäivä 9.4.2024. Osingon toisen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 16.7.2024 ja maksupäivä 23.7.2024. Osingon kolmannen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 15.10.2024 ja maksupäivä 22.10.2024. Osingon neljännen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 14.1.2025 maksupäivä 21.1.2025. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2024.

## KESTÄVYYS

Olemme käynnistäneet uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen raportin valmistelun. Nykymuotoinen raportointi päättyy ja vuodesta 2024 kertova kestävyysraporttimme tulee olemaan uuden raportointiviitekehyksen mukainen. Keskon vastuullisuustekoihin ja aiempiin kestävyysraportteihin voi tutustua osoitteessa [kesko.fi/vastuullisuus](https://kesko.fi/vastuullisuus).

## RISKIENHALLINTA

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsausten, puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa ja puolivuosisikatsauksessa.

Talouden epävarmuudesta ja korkeista koroista johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa ja hinnan korostunut merkitys ruokakaupassa ovat edelleen merkittäviä riskejä. Geopolittisista riskeistä Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat edelleen vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen. Myös kyberrikollisuuden liittyvät kriittiseen tiedon menettämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen kohdistuvat riskit ovat edelleen merkittäviä.

Helsingissä 24.4.2024  
Kesko Oyj  
Hallitus

Osavuosisikatsaustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

## LISÄTIETOJA, PUHELINKONFERENSSI JA WEBCAST

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi osavuosisikatsauksesta pidetään 25.4.2024 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](https://www.kesko.fi). Suomenkielinen webcast osavuosisikatsausinfosta on nähtävissä klo 11.30 osoitteessa [www.kesko.fi](https://www.kesko.fi).

Keskon vuoden 2024 tammi-kesäkuun puolivuosisikatsaus julkaistaan 23.7.2024. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](https://www.kesko.fi).

## LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Tiedot segmenteittäin  
Yrityssostot  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

### JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023.

Konsernin tuloslaskelma (milj. €)			
	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevaihto	2 759,5	2 828,0	11 783,8
Materiaalit ja palvelut	-2 396,0	-2 530,7	-10 035,0
Varaston muutos	12,2	96,6	-72,0
Liiketoiminnan muut tuotot	230,1	224,0	975,2
Henkilöstökulut	-205,4	-199,8	-786,6
Poistot ja arvonalentumiset	-49,4	-43,0	-184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-88,3	-85,9	-353,2
Liiketoiminnan muut kulut	-165,0	-162,8	-651,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	-0,4	-3,8	19,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>97,2</b>	<b>122,6</b>	<b>695,4</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4,4	4,3	16,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut*	-8,5	-3,8	-26,3
Leasingvelkojen korkokulut	-19,8	-17,7	-73,4
Valuuttakurssierot	-0,7	-1,6	-1,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2,3	1,0	2,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>74,9</b>	<b>104,7</b>	<b>613,5</b>
Tuloverot	-14,7	-20,9	-118,0
<b>Kauden tulos</b>	<b>60,2</b>	<b>83,8</b>	<b>495,6</b>
Kauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	60,4	83,8	495,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,3	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)</b>			
Laimentamaton ja laimennettu	0,15	0,21	1,25

\* Vuonna 2024 korkosuojausten positiivinen käyvän arvon muutos on kirjattu korkokulujen ja muiden rahoituskulujen ryhmään.

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. €)</b>			
	<b>1-3/2024</b>	<b>1-3/2023</b>	<b>1-12/2023</b>
Kauden tulos	60,2	83,8	495,6
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,2	3,0	-5,5
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-29,1	-37,5	-19,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0,5	-0,3	-1,8
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-5,3	-25,3	-31,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-28,6	-60,1	-57,9
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>31,6</b>	<b>23,7</b>	<b>437,7</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	31,8	23,7	437,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,3	-	-

<b>Konsernitase (milj. €)</b>			
	<b>31.3.2024</b>	<b>31.3.2023</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 244,0	1 794,0	2 055,6
Liikearvo	698,5	662,0	663,7
Aineettomat hyödykkeet	227,7	186,6	211,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 844,1	1 804,4	1 816,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	235,2	228,8	232,8
Muut sijoitukset	14,3	12,9	14,0
Pitkäaikaiset saamiset	72,0	83,3	71,4
Laskennalliset verosaamiset	13,0	2,1	13,7
Eläkesaamiset	86,2	89,2	79,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 435,0</b>	<b>4 863,3</b>	<b>5 159,1</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 143,0	1 251,9	1 083,9
Korolliset saamiset	5,8	5,3	4,3
Myyntisaamiset	1 113,2	1 103,1	970,5
Tuloverosaamiset	14,7	9,7	6,6
Muut korottomat saamiset	256,0	286,2	302,6
Muut rahoitusvarat	-	32,4	15,4
Rahavarat	145,1	127,3	211,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 677,7</b>	<b>2 815,9</b>	<b>2 595,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 112,7</b>	<b>7 679,2</b>	<b>7 754,3</b>

	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 383,7	2 338,0	2 758,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	10,4	-	-
Oma pääoma yhteensä	2 394,2	2 338,0	2 758,4
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	708,1	242,7	690,7
Leasingvelat	1 662,3	1 638,4	1 647,2
Korottomat velat	24,9	25,0	24,5
Laskennalliset verovelat	81,5	57,0	70,9
Varaukset	7,1	8,5	6,9
Yhteensä	2 483,8	1 971,5	2 440,2
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	318,8	412,7	98,5
Leasingvelat	361,3	345,9	350,6
Ostovelat	1 531,3	1 572,5	1 418,3
Muut korottomat velat	629,0	647,4	250,0
Tuloverovelat	-	-	11,2
Siirtovelat	383,8	380,2	415,1
Varaukset	10,6	11,0	12,0
Yhteensä	3 234,8	3 369,7	2 555,7
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 112,7</b>	<b>7 679,2</b>	<b>7 754,3</b>



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. €)								
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-71,7</b>	<b>4,3</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 190,6</b>	<b>-</b>	<b>2 758,4</b>
Osakeperusteiset maksut					-0,6			-0,6
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys				0,0		0,0	10,7	10,7
Muut muutokset						-0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,0	-0,6	-405,9	10,7	-395,8
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						60,4	-0,3	60,2
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						5,2		5,2
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-29,1				0,0	-29,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						0,5		0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos				-5,3				-5,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-29,1	-5,3		5,8	0,0	-28,6
Kauden laaja tulos yhteensä			-29,1	-5,3		66,2	-0,3	31,6
<b>Oma pääoma 31.3.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-100,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-27,3</b>	<b>1 850,9</b>	<b>10,4</b>	<b>2 394,2</b>

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-52,2</b>	<b>35,3</b>	<b>-28,1</b>	<b>2 125,2</b>	<b>2 742,2</b>
Osakeperusteiset maksut					1,6		1,6
Osingonjako						-429,6	-429,6
Muut muutokset		-0,0	0,0			-0,0	-0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	0,0		1,6	-429,6	-428,0
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						83,8	83,8
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						3,0	3,0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-37,5				-37,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,3	-0,3
Rahavirran suojauksen arvomuutos				-25,3			-25,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-37,5	-25,3		2,7	-60,1
Kauden laaja tulos yhteensä			-37,5	-25,3		86,5	23,7
<b>Oma pääoma 31.3.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-89,7</b>	<b>10,1</b>	<b>-26,5</b>	<b>1 782,1</b>	<b>2 338,0</b>

<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. €), lyhennetty</b>			
	<b>1-3/2024</b>	<b>1-3/2023</b>	<b>1-12/2023</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja	74,9	104,7	613,5
Suunnitelman mukaiset poistot	49,4	43,0	184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	88,3	85,9	353,2
Rahoitustuotot ja -kulut	4,8	1,1	10,5
Leasingvelkojen korkokulut	19,8	17,7	73,4
Muut oikaisut	3,5	6,4	-10,8
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-62,4	-45,1	69,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-14,2	-120,3	58,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1,7	-28,1	-137,1
Rahoituserät ja verot	-53,2	-38,5	-164,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>112,6</b>	<b>27,0</b>	<b>1 049,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit	-307,3	-245,2	-679,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6,0	5,1	24,9
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-	6,2	9,9
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	15,5	36,7	54,3
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-285,9</b>	<b>-197,2</b>	<b>-590,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	216,2	152,3	283,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-91,3	-88,0	-354,3
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1,3	-0,9	2,2
Maksetut osingot	-13,9	-14,6	-430,3
Muut erät	-2,9	3,4	6,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>106,7</b>	<b>52,3</b>	<b>-492,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat kauden alussa	211,9	245,5	245,5
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	-0,2	-0,2	-0,7
Rahavarat kauden lopussa	145,1	127,3	211,9

<b>Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta (milj. €)</b>	<b>1-3/2024</b>	<b>1-3/2023</b>	<b>1-12/2023</b>
Leasingvelkojen korkokulut	-19,8	-17,7	-73,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-91,3	-88,0	-354,3
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-2,3	-1,8	-7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-113,4</b>	<b>-107,5</b>	<b>-435,4</b>

Konsernin tunnusluvut	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevaihto	2 759,5	2 828,0	11 783,8
Liikevoitto, milj. €	97,2	122,6	695,4
Liikevoitto-%	3,5	4,3	5,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	99,5	125,9	712,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,6	4,5	6,0
Tulos ennen veroja, milj. €	74,9	104,7	613,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	77,1	108,0	630,4
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,15	0,21	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,16	0,22	1,28
Sidotun pääoman tuotto, %	6,9	9,6	13,1
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	12,2	16,1	13,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	7,0	9,8	13,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,5	16,1	13,4
Investoinnit, milj. €	329,0	231,8	678,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	112,6	27,0	1 049,5
Investointien rahavirta, milj. €	-285,9	-197,2	-590,2
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	0,28	0,07	2,64
Oman pääoman tuotto, %	9,3	13,2	18,0
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	19,9	23,7	18,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	9,7	13,6	18,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	20,5	23,8	18,5
Omavaraisuusaste, %	29,7	30,6	35,8
Oma pääoma/osake, €	5,99	5,88	6,93
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,1	0,6	0,7
Korolliset nettovelat, milj. €	2 905,3	2 479,9	2 559,8
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	881,7	495,6	561,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 804	397 513	397 706
Henkilöstö keskimäärin	14 849	14 436	14 766

## Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavarakauppa, Suomi	1 515,1	1 495,0	6 351,6	6 371,6
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>1 515,1</b>	<b>1 495,0</b>	<b>6 351,6</b>	<b>6 371,6</b>
- josta segmenttien välistä	4,3	5,2	16,5	15,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	455,9	550,1	2 115,0	2 020,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	507,7	473,0	2 078,2	2 112,9
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>963,6</b>	<b>1 023,0</b>	<b>4 193,2</b>	<b>4 133,8</b>
- josta segmenttien välistä	-0,3	-0,5	-0,9	-0,7
Autokauppa, Suomi	286,2	316,5	1 262,3	1 232,1
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>286,2</b>	<b>316,5</b>	<b>1 262,3</b>	<b>1 232,1</b>
- josta segmenttien välistä	1,7	1,8	7,4	7,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,4	-6,5	-23,3	-22,2
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 251,8</b>	<b>2 355,1</b>	<b>9 705,6</b>	<b>9 602,3</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>507,7</b>	<b>473,0</b>	<b>2 078,2</b>	<b>2 112,9</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 759,5</b>	<b>2 828,0</b>	<b>11 783,8</b>	<b>11 715,2</b>

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavarakauppa	84,9	82,3	443,6	446,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2,3	29,3	201,9	174,9
Autokauppa	16,4	19,7	82,4	79,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,4	-8,6	-32,6	-30,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>97,2</b>	<b>122,6</b>	<b>695,4</b>	<b>670,0</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavarakauppa	82,5	83,9	444,8	443,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6,8	30,0	212,5	189,3
Autokauppa	16,4	19,5	82,6	79,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,3	-7,5	-27,8	-26,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>99,5</b>	<b>125,9</b>	<b>712,0</b>	<b>685,6</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	5,4	5,6	7,0	7,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	0,7	2,9	5,1	4,6
Autokauppa	5,7	6,2	6,5	6,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>4,5</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	166,0	162,5	770,5	774,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	39,8	58,8	331,3	312,4
Autokauppa	29,9	32,0	134,0	131,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	3,2	1,6	9,6	11,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>238,9</b>	<b>254,8</b>	<b>1 245,3</b>	<b>1 229,4</b>

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	69,4	70,4	389,9	389,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,4	25,3	193,1	169,2
Autokauppa	15,9	18,9	80,5	77,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6,7	-7,9	-29,1	-27,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>80,1</b>	<b>106,8</b>	<b>634,4</b>	<b>607,7</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	2 679,9	2 484,7	2 555,4	2 606,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 130,7	1 762,2	1 865,1	1 974,1
Autokauppa	514,2	498,2	523,6	530,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	340,9	374,8	369,2	362,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 665,6</b>	<b>5 119,9</b>	<b>5 313,3</b>	<b>5 474,6</b>

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	12,3	13,5	17,4	17,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1,3	6,8	11,4	9,6
Autokauppa	12,8	15,6	15,8	15,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>9,8</b>	<b>13,4</b>	<b>12,5</b>

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 3/2024
Päivittäistavara-kauppa	112,1	57,3	303,7	358,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	197,4	155,3	273,0	315,1
Autokauppa	16,1	13,9	80,3	82,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	3,4	5,3	22,0	20,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>329,0</b>	<b>231,8</b>	<b>678,9</b>	<b>776,1</b>

## Yrityssostot

Keskon laajensi liiketoimintaansa Tanskan rautakaupparakkeinoille ostamalla 90 % tanskalaisen rautakaupparyrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024. Samalla Kesko vahvistaa markkina-asemaansa Pohjois-Euroopassa. Kesko osti yrityksestä 90 %:n osuuden noin 170 milj. eurolla. Davidsenin perhe jää yritykseen vähemmistöomistajaksi 10 %:n omistusosuudella. Davidsenin luvut on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen 1.2.2024 alkaen.

Vuonna 2023 Davidsenin liikevaihto oli noin 427 milj. euroa (3,2 mrd. DKK), käyttökate 12 milj. euroa ja liikevoitto 7 milj. euroa (ilman IFRS 16 -vaikutusta, luvut tilintarkastamattomia).

Hankintamenolaskelma on keskeneräinen johtuen lyhyestä ajanjaksosta Davidsenin hankintahetken (31.1.2024) ja ensimmäisen neljänneksen tuloksen julkistamisen välillä. Hankintamenolaskelma tullaan saattamaan valmiiksi vuoden 2024 aikana.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. €)

	31.3.2024	31.3.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 930,7</b>	<b>2 524,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-49,4	-43,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	165,2	99,1
Vähennykset	-13,5	-8,2
Yrityssostot	160,8	99,1
Siirrot erien välillä	-0,1	-0,0
Muuntoerot	-23,5	-28,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>3 170,2</b>	<b>2 642,6</b>

## Käyttöoikeusomaisuuserät (milj. €)

	31.3.2024	31.3.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 816,9</b>	<b>1 737,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-90,6	-85,9
Nettolisäykset	114,3	153,9
Yrityssostot	12,3	12,3
Muuntoerot	-8,9	-13,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 844,1</b>	<b>1 804,4</b>

### Lähipiiritapahtumat (milj. €)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteuneet tapahtumat, milj. €	1-3/2024	1-3/2023
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	26,1	24,8
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-2,6	-2,6
Liiketoiminnan muut tuotot	5,2	4,6
Liiketoiminnan muut kulut	-1,0	-1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	1,4
	<b>31.3.2024</b>	<b>31.3.2023</b>
Saamiset	75,6	80,1
Velat	17,5	24,5
	<b>31.3.2024</b>	<b>31.3.2023</b>
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-11,6	-10,7
Leasingvelat	256,5	270,7

### Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Myyntisaamisten ikäjakauma, milj. €	31.3.2024	31.3.2023
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 021,5	1 053,2
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	58,3	21,7
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,1	10,8
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	-1,8	1,3
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	21,2	16,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 113,2</b>	<b>1 103,1</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 27,0 milj. euroa (31.3.2023: 18,5 milj. euroa).

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat (milj. €)

31.3.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	14,3			14,3	14,3			14,3
Lainasaamiset ja muut saamiset		64,5		64,5	64,5			
Muut saamiset, johdannaiset	6,2		1,3	7,5	7,5		7,5	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 113,2		1 113,2	1 113,2			
Muut saamiset		255,5		255,5	255,5			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		3,3	6,3	6,3		6,3	
Rahavarat		145,1		145,1	145,1			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>23,5</b>	<b>1 578,3</b>	<b>4,6</b>	<b>1 606,4</b>	<b>1 606,4</b>		<b>13,8</b>	<b>14,3</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		708,1		708,1	707,9			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 662,3		1 662,3	1 662,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,4		22,4	22,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			2,1	2,1	2,1		2,1	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		318,8		318,8	318,4			
Lyhytaikaiset leasingvelat		361,3		361,3	361,3			
Ostovelat		1 531,3		1 531,3	1 531,3			
Muut korottomat velat		948,6		948,6	948,6			
Muut korottomat velat, johdannaisia	0,0		1,8	1,8	1,8		1,8	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>5 552,8</b>	<b>3,9</b>	<b>5 556,7</b>	<b>5 556,1</b>		<b>3,9</b>	



31.3.2023 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	12,9			12,9	12,9			12,9
Lainasaamiset ja muut saamiset		65,9		65,9	65,9			
Muut saamiset, johdannaiset	11,3		6,1	17,4	17,4		17,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 103,1		1 103,1	1 103,1			
Muut saamiset		279,7		279,7	279,7			
Muut saamiset, johdannaiset	2,6		9,2	11,8	11,8		11,8	
Muut rahoitusvarat		32,4		32,4	32,4			
Rahavarat		127,3		127,3	127,3			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>26,8</b>	<b>1 608,5</b>	<b>15,3</b>	<b>1 650,5</b>	<b>1 650,6</b>		<b>29,2</b>	<b>12,9</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		242,7		242,7	241,1			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 638,4		1 638,4	1 638,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat		23,5		23,5	23,5			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,3	1,3	1,3		1,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		412,7		412,7	412,3			
Lyhytaikaiset leasingvelat		345,9		345,9	345,9			
Ostovelat		1 572,5		1 572,5	1 572,5			
Muut korottomat velat		987,1		987,1	987,1			
Muut korottomat velat, johdannaisia	0,7		1,4	2,2	2,2		2,2	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>5 222,8</b>	<b>2,7</b>	<b>5 226,2</b>	<b>5 224,2</b>		<b>3,5</b>	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 13,0 milj. euroa (2,1 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 14,7 milj. euroa (9,7 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 62,4 milj. euroa (38,3 milj. euroa), ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

### Henkilökunta keskimäärin ja 31.3.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin segmentteittäin	1-3/2024	1-3/2023	Muutos
Päivittäistavara kauppa	6 048	5 999	49
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 418	5 990	428
Autokauppa	1 495	1 537	-42
Yhteiset toiminnot	889	910	-21
<b>Konserni</b>	<b>14 849</b>	<b>14 436</b>	<b>413</b>

Henkilökunta 31.3.* segmentteittäin	2024	2023	Muutos
Päivittäistavara kauppa	7 955	7 995	-40
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 636	7 096	540
Autokauppa	1 696	1 676	20
Yhteiset toiminnot	960	957	3
<b>Konserni</b>	<b>18 247</b>	<b>17 724</b>	<b>523</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

### Konsernin vastuusitoumukset (milj. €)

	31.3.2024	31.3.2023	
Omasta puolesta	311,2	326,2	
Muiden puolesta	-	-	
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	223,0	98,5	
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. €)</b>		<b>Käypä arvo</b>	
Kohde-etuuksien arvot	<b>31.3.2024</b>	<b>31.3.2023</b>	<b>31.3.2024</b>
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	569,8	330,0	9,0
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	123,6	153,9	2,5
Hyödykejohdannaiset			
Sähkijohdannaiset	38,1	41,1	-1,6

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 31.03.2024 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat

Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

## Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Myyntivoitot	0,0	0,4	0,4
Myyntitappiot	-	-0,9	-1,0
Rakennejärjestelyt	-2,3	-2,8	-16,1
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-16,7</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	-0,0	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,2	0,6	3,1
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-13,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa</b>	<b>-3,9</b>	<b>-3,3</b>	<b>-12,8</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>			
Liikevoitto	97,2	122,6	695,4
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-2,3	-3,3	-16,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>99,5</b>	<b>125,9</b>	<b>712,0</b>
<b>Käyttökate</b>			
Liikevoitto	97,2	122,6	695,4
Lisätynä			
Poistot ja arvonalentumiset	49,4	43,0	184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	88,3	85,9	353,2
<b>Käyttökate</b>	<b>235,0</b>	<b>251,5</b>	<b>1 232,5</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>			
Käyttökate	235,0	251,5	1 232,5
Vähennettynä			
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-109,9	-105,0	-430,7
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>125,1</b>	<b>146,5</b>	<b>801,8</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>			
Tulos ennen veroja	74,9	104,7	613,5
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-2,3	-3,3	-16,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	-0,0	-0,2
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>77,1</b>	<b>108,0</b>	<b>630,4</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>			
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	77,1	108,0	630,4
Vähennettynä			
Tuloverot	14,7	20,9	118,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,2	0,6	3,1
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>62,3</b>	<b>86,5</b>	<b>509,3</b>

<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>			
Tulos, vertailukelpoinen	62,3	86,5	509,3
Vähennettynä			
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-0,3	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>62,5</b>	<b>86,5</b>	<b>509,3</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	62,5	86,5	509,3
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 804	397 513	397 706
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,16</b>	<b>0,22</b>	<b>1,28</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>			
Liikevoitto	97,2	122,6	695,4
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 665,6	5 119,9	5 313,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>6,9</b>	<b>9,6</b>	<b>13,1</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>			
Liikevoitto, vertailukelpoinen	99,5	125,9	712,0
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 665,6	5 119,9	5 313,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>7,0</b>	<b>9,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>			
Tulos	60,4	83,8	495,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 576,3	2 540,1	2 750,3
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>9,3</b>	<b>13,2</b>	<b>18,0</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>			
Tulos, vertailukelpoinen	62,3	86,5	509,3
Oma pääoma, keskiarvo	2 576,3	2 540,1	2 750,3
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>9,7</b>	<b>13,6</b>	<b>18,5</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>			
Oma pääoma	2 394,2	2 338,0	2 758,4
Taseen loppusumma	8 112,7	7 679,2	7 754,3
Saadut ennakot	62,4	38,3	56,7
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>29,7</b>	<b>30,6</b>	<b>35,8</b>

### K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.3.2024	
	Milj. €	Muutos, % <sup>*)</sup>
<b>K-ryhmän päivittäistavara</b>		
K-ruokakaupat	1 594,1	3,2
K-Citymarket, käyttötavara	133,5	1,2
Kespro	286,4	0,4
<b>Päivittäistavara yhteensä</b>	<b>2 014,0</b>	<b>2,7</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>		
K-Rauta, Suomi	185,0	-12,8
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	48,0	-27,3
Tekninen kauppa, Suomi	255,1	-17,0
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>488,1</b>	<b>-16,6</b>
K-Rauta, Ruotsi	24,4	-16,1
K-Bygg, Ruotsi	57,8	-13,5
Tekninen kauppa, Ruotsi	26,7	-30,6
Byggmakker, Norja	121,0	-19,1
Tekninen kauppa, Norja	133,0	-14,2
Davidsen, Tanska	87,7	-20,4
Tekninen kauppa, Baltia	27,9	-4,5
Tekninen kauppa, Puola	83,4	4,7
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>562,0</b>	<b>-14,6</b>
Kesko Senukai	244,0	0,6
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>1 294,1</b>	<b>-12,9</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>		
Autokauppa	249,1	-6,4
Urheilukauppa	56,6	-7,0
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>305,8</b>	<b>-6,5</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 807,9</b>	<b>-2,3</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>806,0</b>	<b>-10,5</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>3 613,9</b>	<b>-4,3</b>

<sup>\*)</sup> Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2023. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2023 olivat Norjassa 1.3.2023 Elektroskandia Norge AS:n ja 2.10.2023 Geitanger Bygg AS sekä Ruotsissa 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n yritysostot. Vuonna 2024 on toteutettu Tanskassa 31.1.2024 Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto.